

Haupt-Kooperationspartner:



Medienpartnerschaften:

managerSeminareCoaching
Magazin**OrganisationsEntwicklung**

Zeitschrift für Unternehmensentwicklung und Change Management

Changetagung 10

Verspielte Freiheit in Organisationen –

In Autonomie und Verantwortung Zukunft gestalten

29. / 30. Januar 2026, Basel

Anmeldung unter:
changetagung.ch

Changetagung 10

Verspielte Freiheit in Organisationen –

In Autonomie und Verantwortung Zukunft gestalten

Wir bedanken uns bei all unseren Kooperationspartnern.

Weitere Kooperationspartner:



Mittwoch, 28. Januar 2026

12.00	Willkommens-Lunch Für alle Teilnehmenden des Vorkongress
13.00 – 18.00	Vorkongress: Metaplan®: PD Dr. Sven Kette, Kristina Willjes Erkundungen von Autonomie und Verantwortung in Organisationen. Eine Buchbegehung

Donnerstag, 29. Januar 2026

09.15	Ankommen / Begrüssungskaffee
10.00	Begrüssung und Impuls: Prof. Dr. Olaf Geramanis , «Verspielte Freiheit» Grussworte von: Mustafa Atici , Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt und Vorsteher des Erziehungsdepartements Agnès Fritze , Direktorin der Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
10.30	Keynote I: Prof. Dr. Ulrike Ackermann Freiheit am Pranger – wie können wir sie verteidigen?
11.20	Kurze Pause
11.35	Keynote II: Prof. Dr. Mathias Binswanger Kapitalismus und Freiheit – ein ambivalentes Verhältnis
12.30	Mittag

14.00

Session 1

Panels	1.1 Prof. Dr. Arjan Kozica / Adrian Mühleisen & Andrea Kleinhuber Experimentierräume: Die Wiedereinführung der Freiheit in die Organisation	«Trickster»: Anregungen für kritische Personalentwicklung im «Dazwischen»
	1.2 Dr. Nora Binder Gefühle am Arbeitsplatz. Zu den Anfängen der Human Relations Bewegung	& Dr. Jakob Bickeböller Arbeit, die wir wirklich, wirklich wollen! New Work – ein Rationalitätsmythos?
	1.3 Prof. Dr. Barbara Lesjak Wie Organisationen spielend von Teams lernen könnten	& Lukas Walser Freiheit braucht Grenzen – Führungsaufgaben in der Selbst- organisation
Workshops	1.4 Dr. Georg Michalik Individuelle Notwendigkeiten inner- halb organisationaler Freiheit	1.5 Sabine Theißen / Michael Mahlberg Aktuelle Baustellen der agilen Bewegung – eine OE-Perspektive
	1.6 Simone Maier-Hanemann «Wer gibt den Ton an und wer den Takt vor?»	1.7 Eva Kesper-Wegelin / André Kesper Epigenetik – Gamechanger für die Organisation
	1.8 Katrina Welge Freiheitsgrade und Spannungsfelder geteilter Führung	1.9 Patrizia Tonin / Dr. Claus Faber Wie geht Freiheit in Organisationen? Und was steht auf dem Spiel?
	1.10 Katja Schaffer Das Feld spielt mit – Freiheit erkunden mit 3D-Mapping	1.11 Samuel Friedl Die Grammatik moderner Freiheit – «Tactical Meetings» als Struktur- prinzip
15.30	Kaffeepause	



CAS Teamdynamik – Prozessorientiert führen und beraten

Professionalisieren Sie Ihren Blick für Prozesse der
Selbststeuerung in Teams und Organisationen

Start: 25.8. und 24.11.25

Mehr Informationen
und Online-Anmeldung:
teamdynamik.ch



16.00

Session 2

Panels	2.1 Dr. Detlef Schwarting Von der selbstverschuldeten Unmündigkeit zur Aufklärung und zurück	& Jan David Ott 2035 – Digital Humans in Organisationen – ein Antizipationsversuch
	2.2 Dr. Sandra Kostner Illiberale Zeitenwende Vom Schutz der Meinungsfreiheit	& Stefan Hutmacher Unanwendbare Freiheit – Vom Mut, das Denken zu ertragen
	2.3 Dr. Phil Heiko Kleve Vom Ego zur Relation Eine Ethik zur systemischen Freiheit in sieben Imperativen	& Dr. Peter Behrendt In geteilter Verantwortung gemeinsam Entwicklung gestalten!
Workshops	2.4 Dr. Katrin Wulf / Sonja Flemming Wieviel Autonomie passt zu uns?	2.5 Clemens Östereicher Was – wir sind kein Team!? Beratung von Co-Agierenden Gruppen
	2.6 Lukas König / Marc Dechmann Zukunftstheater: Freiheit und Verantwortung (er)leben	2.7 Oliver Beckmann Freiheit als Kern der Theaterorganisation
	2.8 Johannes Willms / Dr. Johann Weichbrodt Wie wir persönliche Entwicklung in der Arbeitswelt befreien (Teil 2: WS 3.8)	2.9 Simone Ackle-Lüchinger New Work: Freiheit mit Chancen, Risiken und Nebenwirkungen
	2.10 Maurice Malten / Peter Wattler-Kugler Organisationsaufstellung: Freiheit & Verantwortung (er)spüren	2.11 Tobias Ellenberger Wo Agilität auf Starre trifft – Spannungen erkennen und Freiheiten gestalten
17.30	Kurze Pause	
17.50	Keynote III: Prof. Dr. Peter G. Kirchschräger Freiheit als Prinzip aller Prinzipien – Ethik und Menschenwürde	
18.40	Ortswechsel	
19.00–21.00	Netzwerkabend Kultur, Feier, Austausch und Apéro riche im Historischen Museum, Basel – Barfüsserplatz	

Programmänderungen vorbehalten



MAS Change und Organisationsdynamik

Organisationen und Teams in komplexen
Prozessen erfolgreich begleiten

Infoanlass: 30.4.25, online

Mehr Informationen
und Online-Anmeldung:
fhnw.ch/s36



Freitag, 30. Januar 2026

8.30	Ankommen / Begrüßungskaffee		
9.00	Keynote IV: Prof. Dr. Babette Brinkmann «Verantwortung übernehmen» – Wie Mitarbeitende Spielräume für Nachhaltigkeit nutzen		
	Keynote V: Prof. Dr. Michael Festl «The Importance of Not Being Earnest» Überlegungen zu Spiel und Freiheit		
10.30	Kaffeepause		
11.00	Session 3		
Panels	3.1 Dr. Barbara Kuchler «Leb deinen Traum!» Die Schattenseite der Freiheit, zu werden, was man will	&	Prof. Dr. Olaf Geramanis Autorität, Gehorsam, Freiheit – Die Chance asymmetrischer Beziehungen
	3.2 Torsten Groth / Timm Richter Von der Trennung des Verbundenen zur Verbindung der Getrennten	&	Prof. Dr. Babette Brinkmann «Verantwortung übernehmen» Vertiefung und Diskussion zur Keynote
Workshops	3.3 Dr. Katrin Wulf / Sonja Flemming Wieviel Autonomie passt zu uns?	3.4 Clemens Östereicher Was – wir sind kein Team!? Beratung von Co-Agierenden Gruppen	
	3.5 Lukas König / Marc Dechmann Zukunftstheater: Freiheit und Verantwortung (er)leben	3.6 Oliver Beckmann Freiheit als Kern der Theater- organisation	
	3.7 Sara Willms / Dr. Johann Weichbrodt Immunity-to-Change erkennen und Freiheit erspielen (Teil 1: WS 2.8)	3.8 Simone Ackle-Lüchinger New Work: Freiheit mit Chancen, Risiken und Nebenwirkungen	
	3.9 Maurice Malten / Peter Wattler-Kugler Organisationsaufstellung: Freiheit & Verantwortung (er)spüren	3.10 Tobias Ellenberger Wo Agilität auf Starre trifft – Spannungen erkennen und Freihei- ten gestalten	
12.30	Mittag		

Programmänderungen vorbehalten

14.00

Session 4

Panels	4.1 Matthias Csar / Dr. Ulrich Krainz Vom Nutzen und Nachteil des Informellen für das Leben eines Teams	& PD Dr. Sven Kette Engagementdosierungen als Organisationsproblem und Führungsherausforderung
	4.2 Prof. Dr. E. Sander / Dr. N. Weisenburger Gestalterin der Freiheit? Potentiale der Personalentwicklung	& Dr. Thomas Vogl / Caroline Hein Freiheit durch Komplexitätskompetenz in der Personalentwicklung
Workshops	4.3 Dr. Georg Michalik Individuelle Notwendigkeiten innerhalb organisationaler Freiheit	4.4 Sabine Theißen / Michael Mahlberg Aktuellen Baustellen der agilen Bewegung begegnen – eine OE-Perspektive
	4.5 Simone Maier-Hanemann «Wer gibt den Ton an und wer den Takt vor?»	4.6 Eva Kesper-Wegelin / André Kesper Epigenetik – Gamechanger für die Organisation
	4.7 Katrina Welge Freiheitsgrade und Spannungsfelder geteilter Führung	4.8 Patrizia Tonin / Dr. Claus Faber Wie geht Freiheit in Organisationen? Und was steht auf dem Spiel?
	4.9 Katja Schaffer Das Feld spielt mit – Freiheit erkunden mit 3D-Mapping	4.10 Samuel Friedl Die Grammatik moderner Freiheit – «Tactical Meetings» als Strukturprinzip
15.30	Kaffeepause	
15.50	Keynote VI: Christina Grubendorfer Die Organisationskultur als Wächterin der Freiheit	
16.45	Ende der Tagung	



Organisatorisches

Anmeldung

changetagung.ch

Tagungsleitung

Prof. Dr. Olaf Geramanis, Stefan Hutmacher und Lukas Walser
Institut Sozialplanung, Organisationaler Wandel und Stadtentwicklung

Ort

Kollegienhaus der Universität Basel
Petersplatz 1, CH-4003 Basel (Eingang Petersgraben 35)

Kosten

Zweitägige Tagung sowie Pausenverpflegung,
einzelne Tage des Hauptkongresses sind nicht separat buchbar,
der Vorkongress und der Netzwerkabend sind zusätzlich zur Tagung buchbar.

bei Anmeldung		
bis	30.09.2025 (Frühbuchungsrabatt)	1090 CHF
ab	01.10.2025	1290 CHF

Für Mitglieder der Kooperationspartner		
bis	30.09.2025 (Frühbuchungsrabatt)	990 CHF
ab	01.10.2025	1190 CHF

Studierende im Erststudium (keine Weiterbildung):		
Bachelor/Master:	begrenzte Plätze	220 CHF

Teilnahme am Vorkongress	zzgl. 90 CHF
Teilnahme Netzwerkabend mit Apéro und Kulturprogramm	zzgl. 90 CHF

Anmeldeschluss

13. Januar 2026

Fragen an:

Karin Lundsgaard: changetagung@fhnw.ch