

Haupt-Kooperationspartner:



Medienpartnerschaften:

**manager**SeminareCoaching  
Magazin**OrganisationsEntwicklung**

Zeitschrift für Unternehmensentwicklung und Change Management

## Changetagung 10

Verspielte Freiheit in Organisationen –  
In Autonomie und Verantwortung Zukunft gestalten

29. / 30. Januar 2026, Basel



Anmeldung unter:  
[changetagung.ch](https://changetagung.ch)

## Changetagung 10

# Verspielte Freiheit in Organisationen – In Autonomie und Verantwortung Zukunft gestalten

Wir bedanken uns bei all unseren Kooperationspartnern.  
Weitere Kooperationspartner:



### Mittwoch, 28. Januar 2026

---

**12.00**      **Willkommens-Lunch**  
Für alle Teilnehmenden des Vorkongress

---

**13.00 –**      **Vorkongress:**  
**18.00**      **Metaplan®: PD Dr. Sven Kette, Alexander Keil**  
Erkundungen von Autonomie und Verantwortung in Organisationen.  
Eine Buchbegehung

---

### Donnerstag, 29. Januar 2026

---

**09.15**      Ankommen / Begrüßungskaffee

---

**10.00**      Begrüßung und Impuls:  
**Prof. Dr. Olaf Geramanis**, «Verspielte Freiheit»  
Grussworte von:  
**Mustafa Atici**, Regierungsrat des Kantons Basel-Stadt und Vorsteher  
des Erziehungsdepartements  
**Agnès Fritze**, Direktorin der Hochschule für Soziale Arbeit FHNW

---

**10.30**      **Keynote I: Prof. Dr. Ulrike Ackermann**  
Freiheit am Pranger – wie können wir sie verteidigen?

---

11.20      Kurze Pause

---

**11.35**      **Keynote II: Prof. Dr. Mathias Binswanger**  
Kapitalismus und Freiheit – ein ambivalentes Verhältnis

---

12.30      Mittag

---

14.00

Session 1

Panels

- |   |  |
|---|--|
| <b>1.1 Prof. Dr. Arjan Kozica / Adrian Mühleisen &amp; Andrea Kleinhuber</b><br>Experimentierräume:<br>Die Wiedereinführung der Freiheit<br>in die Organisation | <b>«Trickster»:</b> Anregungen für kritische<br>Personalentwicklung im<br>«Dazwischen»                                     |
| <b>1.2 Dr. Nora Binder</b><br>Gefühle am Arbeitsplatz.<br>Zu den Anfängen der Human<br>Relations Bewegung   | <b>&amp; Dr. Jakob Bickeböller</b><br>Arbeit, die wir wirklich, wirklich<br>wollen! New Work –<br>ein Rationalitätsmythos? |
| <b>1.3 Prof. Dr. Barbara Lesjak</b><br>Wie Organisationen spielend von<br>Teams lernen könnten  | <b>&amp; Lukas Walser</b><br>Freiheit braucht Grenzen –<br>Führungsaufgaben in der Selbst-<br>organisation                 |

Workshops

- |  |   |
|--|---|
| <b>1.4 Dr. Georg Michalik</b><br>Individuelle Notwendigkeiten inner-<br>halb organisationaler Freiheit | <b>1.5 Sabine Theißen / Michael Mahlberg</b><br>Aktuelle Baustellen der agilen<br>Bewegung – eine OE-Perspektive    |
| <b>1.6 Simone Maier-Hanemann</b><br>«Wer gibt den Ton an und<br>wer den Takt vor?»                     | <b>1.7 Eva Kesper-Wegelin / André Kesper</b><br>Epigenetik –<br>Gamechanger für die Organisation                    |
| <b>1.8 Katrina Welge</b><br>Freiheitsgrade und Spannungsfelder<br>geteilter Führung                    | <b>1.9 Patrizia Tonin / Dr. Claus Faber</b><br>Wie geht Freiheit in Organisationen?<br>Und was steht auf dem Spiel? |
| <b>1.10 Katja Schaffer</b><br>Das Feld spielt mit –<br>Freiheit erkunden mit 3D-Mapping                | <b>1.11 Samuel Friedl</b><br>Die Grammatik moderner Freiheit –<br>«Tactical Meetings» als Struktur-<br>prinzip      |

15.30

Kaffeepause



### CAS Teamdynamik – Prozessorientiert führen und beraten

Professionalisieren Sie Ihren Blick für Prozesse der  
Selbststeuerung in Teams und Organisationen

Start: 25.8. und 24.11.25

Mehr Informationen  
und Online-Anmeldung:  
[teamdynamik.ch](http://teamdynamik.ch)



16.00

**Session 2**

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
| Panels                  | <b>2.1 Dr. Detlef Schwarting</b><br>Von der selbstverschuldeten Unmündigkeit zur Aufklärung und zurück                                       | <b>&amp; Jan David Ott</b><br>2035 – Digital Humans in Organisationen – ein Antizipationsversuch                     |
|                         | <b>2.2 Dr. Sandra Kostner</b><br>Illiberale Zeitenwende<br>Vom Schutz der Meinungsfreiheit   | <b>&amp; Stefan Hutmacher</b><br>Unanwendbare Freiheit –<br>Vom Mut, das Denken zu ertragen                          |
|                         | <b>2.3 Dr. Phil Heiko Kleve</b><br>Vom Ego zur Relation<br>Eine Ethik zur systemischen Freiheit<br>in sieben Imperativen                     | <b>&amp; Dr. Peter Behrendt</b><br>In geteilter Verantwortung<br>gemeinsam Entwicklung gestalten!                    |
| Workshops               | <b>2.4 Dr. Katrin Wulf / Sonja Flemming</b><br>Wieviel Autonomie passt zu uns?   | <b>2.5 Clemens Östereicher</b><br>Was – wir sind kein Team!?<br>Beratung von Co-Agierenden Gruppen                   |
|                         | <b>2.6 Lukas König / Marc Dechmann</b><br>Zukunftstheater: Freiheit und<br>Verantwortung (er)leben   | <b>2.7 Oliver Beckmann</b><br>Freiheit als Kern der Theater-<br>organisation   |
|                         | <b>2.8 Johannes Willms /<br/>Dr. Johann Weichbrodt</b><br>Wie wir persönliche Entwicklung<br>in der Arbeitswelt befreien<br>(Teil 2: WS 3.8) | <b>2.9 Simone Ackle-Lüchinger</b><br>New Work: Freiheit mit Chancen,<br>Risiken und Nebenwirkungen                   |
|                         | <b>2.10 Maurice Malten /<br/>Peter Wattler-Kugler</b><br>Organisationsaufstellung:<br>Freiheit & Verantwortung (er)spüren                    | <b>2.11 Tobias Ellenberger</b><br>Wo Agilität auf Starre trifft –<br>Spannungen erkennen und<br>Freiheiten gestalten |
|                         | 17.30  | Kurze Pause  |
| <b>17.50</b>            | <b>Keynote III: Prof. Dr. Peter G. Kirchschräger</b><br>Freiheit als Prinzip aller Prinzipien – Ethik und Menschenwürde                      |  |
| 18.40                   | Ortswechsel  |  |
| <b>19.00–<br/>21.00</b> | <b>Netzwerkabend</b><br>Kultur, Feier, Austausch und Apéro riche im Historischen Museum,<br>Basel – Barfüsserplatz                           |  |

Programmänderungen vorbehalten



## MAS Change und Organisationsdynamik

Organisationen und Teams in komplexen  
Prozessen erfolgreich begleiten

Infoanlass: 30.4.25, online

Mehr Informationen  
und Online-Anmeldung:  
fhnw.ch/s36



## Freitag, 30. Januar 2026

---

|              |  |  |
|--------------|--|--|
| 8.30         | Ankommen / Begrüßungskaffee  |  |
| <b>9.00</b>  | <b>Keynote IV: Prof. Dr. Babette Brinkmann</b><br>«Verantwortung übernehmen» –<br>Wie Mitarbeitende Spielräume für Nachhaltigkeit nutzen |  |
|              | <b>Keynote V: Prof. Dr. Michael Festl</b><br>«The Importance of Not Being Earnest»<br>Überlegungen zu Spiel und Freiheit                 |  |
| 10.30        | Kaffeepause  |  |
| <b>11.00</b> | <b>Session 3</b>   |  |
| Panels       | <b>3.1 Dr. Barbara Kuchler</b><br>«Leb deinen Traum!»<br>Die Schattenseite der Freiheit,<br>zu werden, was man will                      | <b>&amp; Prof. Dr. Olaf Geramanis</b><br>Autorität, Gehorsam, Freiheit –<br>Die Chance asymmetrischer<br>Beziehungen   |
|              | <b>3.2 Torsten Groth / Timm Richter</b><br>Von der Trennung des Verbundenen<br>zur Verbindung der Getrennten                             | <b>&amp; Prof. Dr. Babette Brinkmann</b><br>«Verantwortung übernehmen»<br>Vertiefung und Diskussion zur Keynote        |
| Workshops    | <b>3.3 Dr. Katrin Wulf / Sonja Flemming</b><br>Wieviel Autonomie passt zu uns?   | <b>3.4 Clemens Östereicher</b><br>Was – wir sind kein Team!?<br>Beratung von Co-Agierenden Gruppen                     |
|              | <b>3.5 Lukas König / Marc Dechmann</b><br>Zukunftstheater: Freiheit und<br>Verantwortung (er)leben                                       | <b>3.6 Oliver Beckmann</b><br>Freiheit als Kern der Theater-<br>organisation   |
|              | <b>3.7 Sara Willms / Dr. Johann Weichbrodt</b><br>Immunity-to-Change erkennen und<br>Freiheit erspielen (Teil 1: WS 2.8)                 | <b>3.8 Simone Ackle-Lüchinger</b><br>New Work: Freiheit mit Chancen,<br>Risiken und Nebenwirkungen                     |
|              | <b>3.9 Maurice Malten / Peter Wattler-Kugler</b><br>Organisationsaufstellung:<br>Freiheit & Verantwortung (er)spüren                     | <b>3.10 Tobias Ellenberger</b><br>Wo Agilität auf Starre trifft –<br>Spannungen erkennen und Freihei-<br>ten gestalten |
| 12.30        | Mittag   |  |

---

Programmänderungen vorbehalten

14.00

**Session 4**

Panels

**4.1 Matthias Csar / Dr. Ulrich Krainz**  
Vom Nutzen und Nachteil des  
Informellen für das Leben  
eines Teams

**& PD Dr. Sven Kette**  
Engagementdosierungen als  
Organisationsproblem und  
Führungsherausforderung

**4.2 Prof. Dr. E. Sander /  
Dr. N. Weisenburger**  
Gestalterin der Freiheit? Potentiale  
der Personalentwicklung

**& Dr. Thomas Vogl / Caroline Hein**  
Freiheit durch Komplexitäts-  
kompetenz in der Personal-  
entwicklung

Workshops

**4.3 Dr. Georg Michalik**  
Individuelle Notwendigkeiten  
innerhalb organisationaler Freiheit

**4.4 Sabine Theißen / Michael Mahlberg**  
Aktuellen Baustellen der agilen  
Bewegung begegnen –  
eine OE-Perspektive

**4.5 Simone Maier-Hanemann**  
«Wer gibt den Ton an und wer  
den Takt vor?»

**4.6 Eva Kesper-Wegelin / André Kesper**  
Epigenetik –  
Gamechanger für die Organisation

**4.7 Katrina Welge**  
Freiheitsgrade und Spannungsfelder  
geteilter Führung

**4.8 Patrizia Tonin / Dr. Claus Faber**  
Wie geht Freiheit in Organisationen?  
Und was steht auf dem Spiel?

**4.9 Katja Schaffer**  
Das Feld spielt mit –  
Freiheit erkunden mit 3D-Mapping

**4.10 Samuel Friedl**  
Die Grammatik moderner Freiheit –  
«Tactical Meetings» als Struktur-  
prinzip

15.30

Kaffeepause

15.50

**Keynote VI: Christina Grubendorfer**  
Die Organisationskultur als Wächterin der Freiheit

16.45

**Ende der Tagung**



# Organisatorisches

## Anmeldung

changetagung.ch

## Tagungsleitung

Prof. Dr. Olaf Geramanis, Stefan Hutmacher und Lukas Walser  
Institut Sozialplanung, Organisationaler Wandel und Stadtentwicklung

## Ort

Kollegienhaus der Universität Basel  
Petersplatz 1, CH-4003 Basel (Eingang Petersgraben 35)

## Kosten

Zweitägige Tagung sowie Pausenverpflegung,  
einzelne Tage des Hauptkongresses sind nicht separat buchbar,  
der Vorkongress und der Netzwerkabend sind zusätzlich zur Tagung buchbar.

bei Anmeldung

bis 30.09.2025 (Frühbuchungsrabatt) 1090 CHF

ab 01.10.2025 1290 CHF

Für Mitglieder der Kooperationspartner

bis 30.09.2025 (Frühbuchungsrabatt) 990 CHF

ab 01.10.2025 1190 CHF

Studierende im Erststudium (keine Weiterbildung):

Bachelor/Master: begrenzte Plätze 220 CHF

Teilnahme am Vorkongress zzgl. 90 CHF

Teilnahme Netzwerkabend mit Apéro und Kulturprogramm zzgl. 90 CHF

## Anmeldeschluss

13. Januar 2026

## Fragen an:

Karin Lundsgaard: changetagung@fhnw.ch