



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Schweizer Armee
Höhere Kadernausbildung der Armee
Generalstabsschule



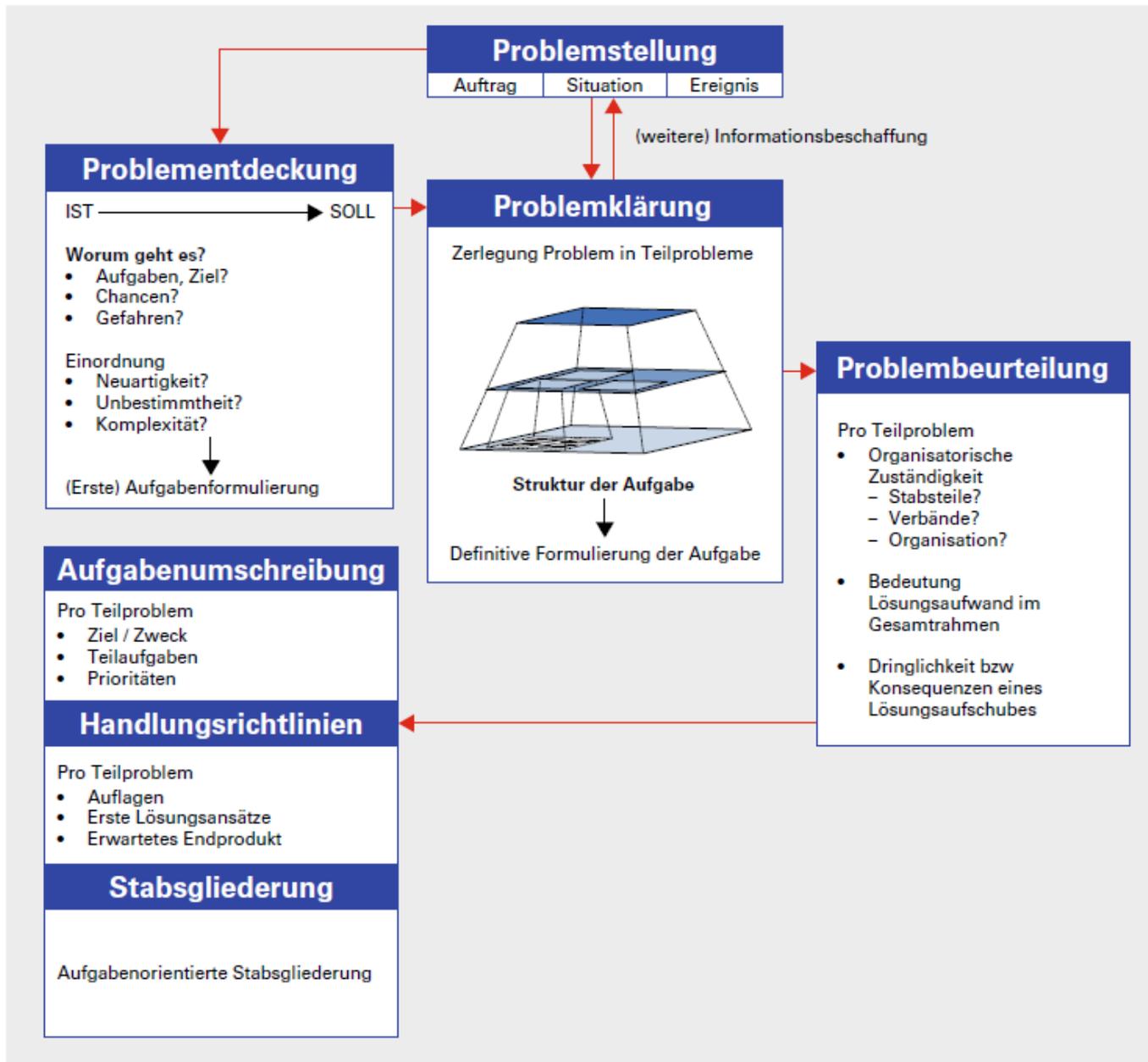
Militärische Führung unter Unsicherheit

Brigadier Daniel Lätsch, Kommandant Generalstabsschule





Roger Köppel: "Worum geht es?"





Leadership vs. Management



Leaders

- Focus on people
- Do the right thing
- Inspire
- Influence
- Motivate
- Build
- Shape entities



Managers

- Focus on things
- Do things right
- Plan
- Organize
- Direct
- Control
- Follow the rules

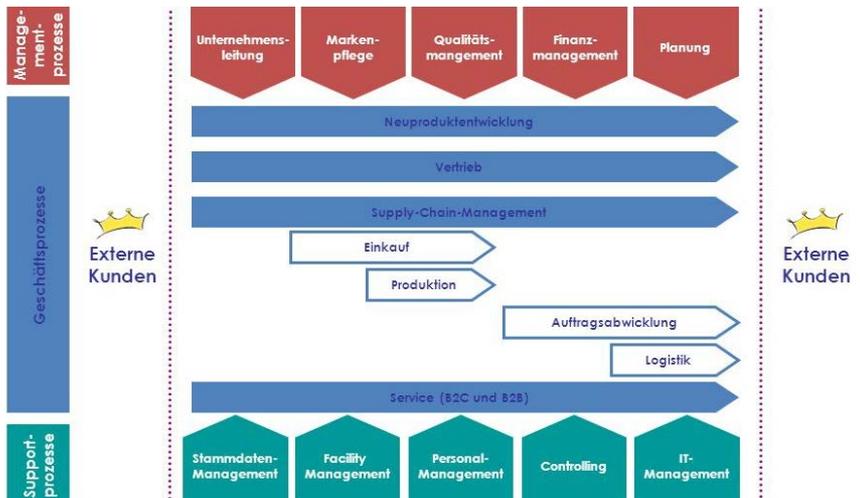






Management- vs. Führungsprozess

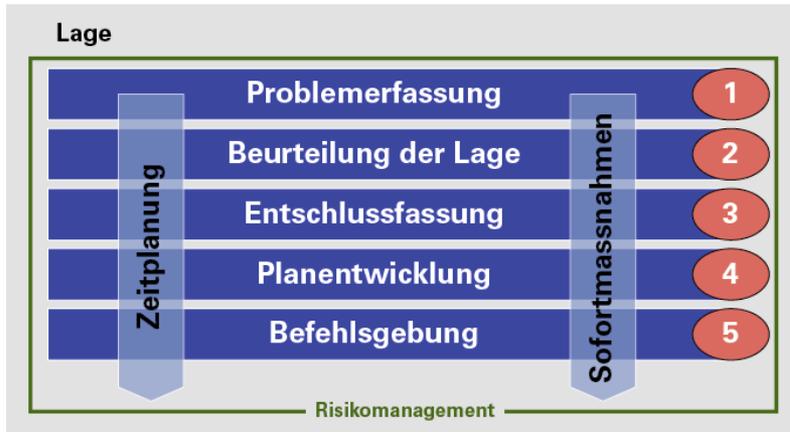
Streitkräfteentwicklung



Streitkräfteführung



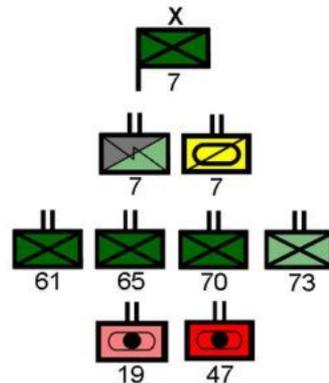
Militärische Führung



Führungsprozesse



Führungsunterstützung



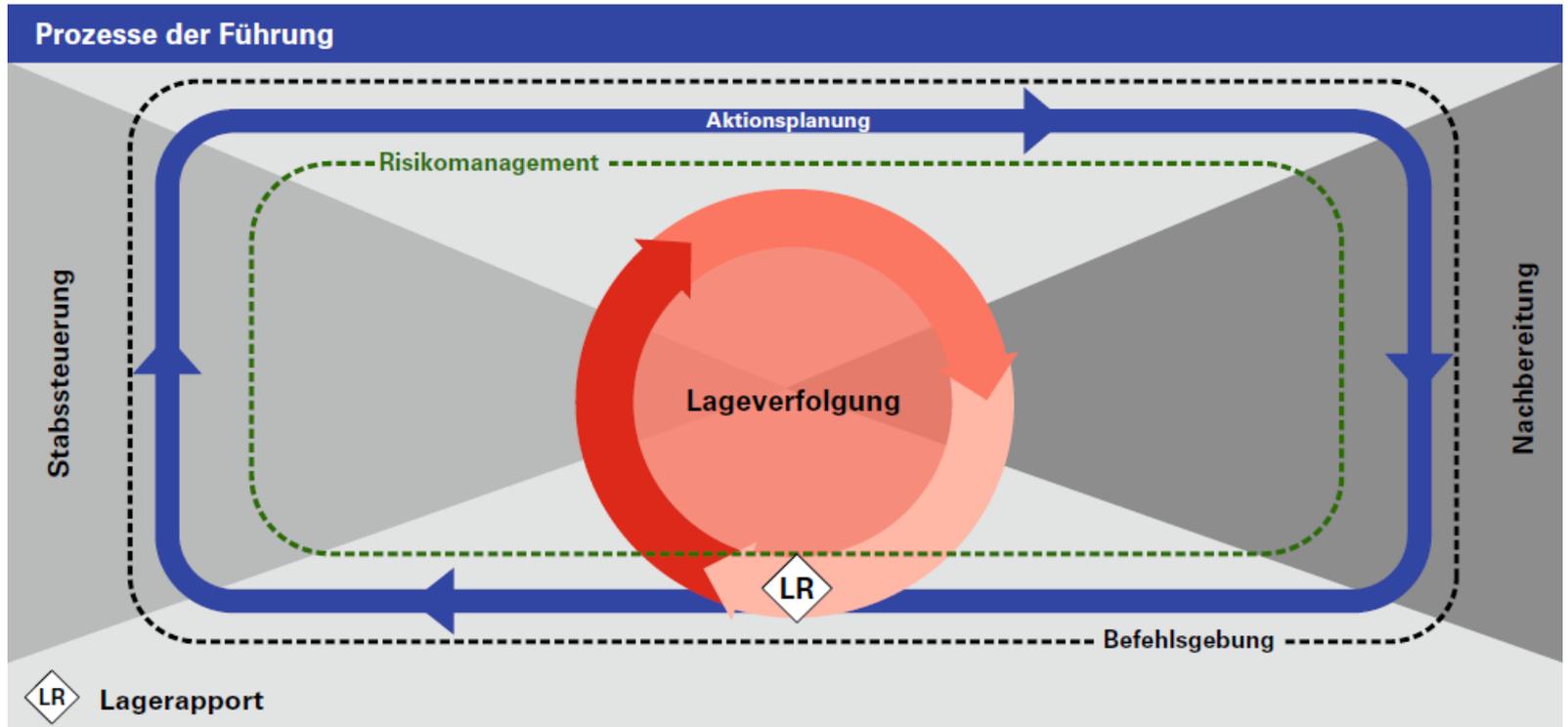
Führungsorganisation



Führungsstil



Militärische Führungsprozesse

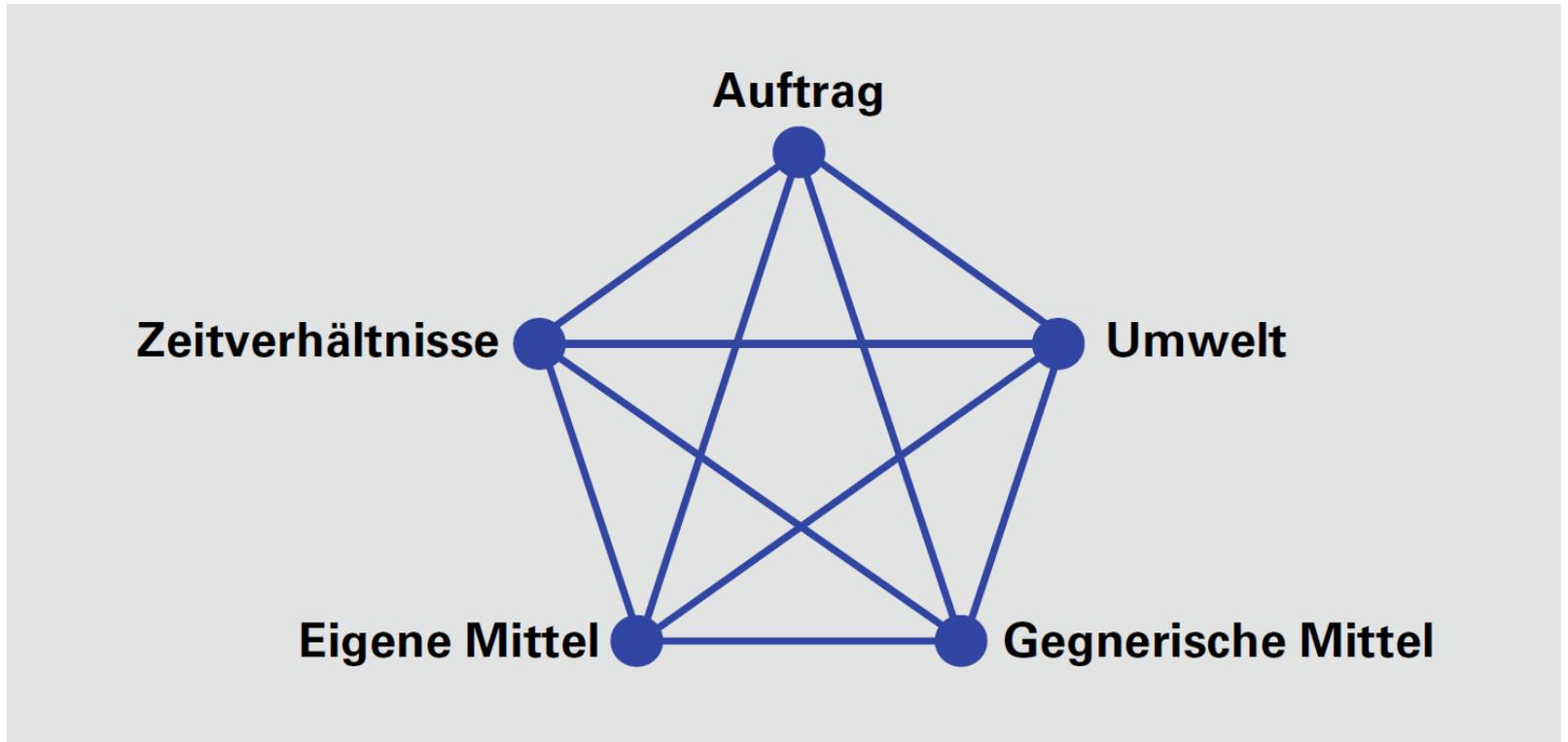




Pieter Bruegel der Ältere, Der große Turmbau zu Babel, ca. 1563



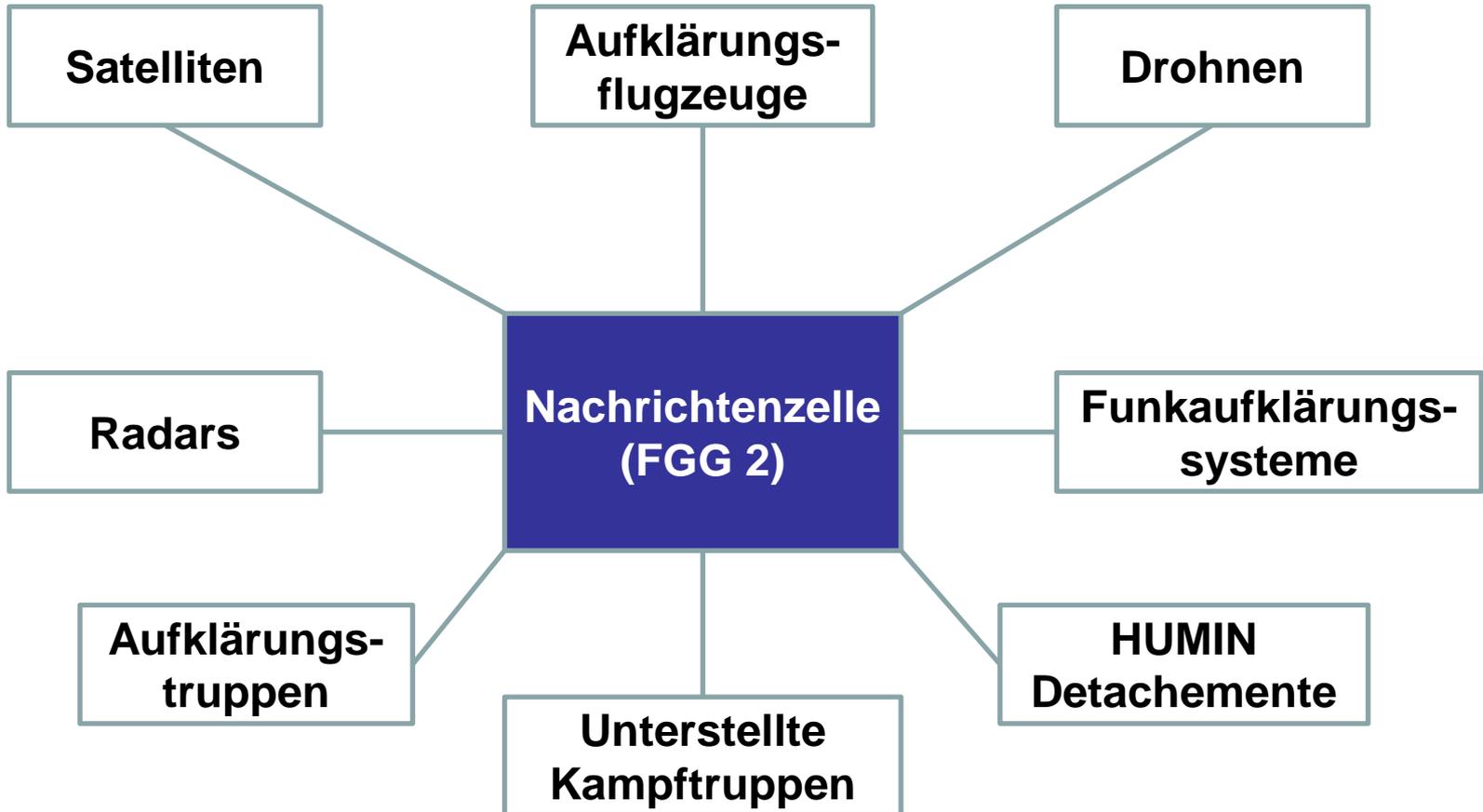
Vernetzte Analyse



Beurteilung der Lage

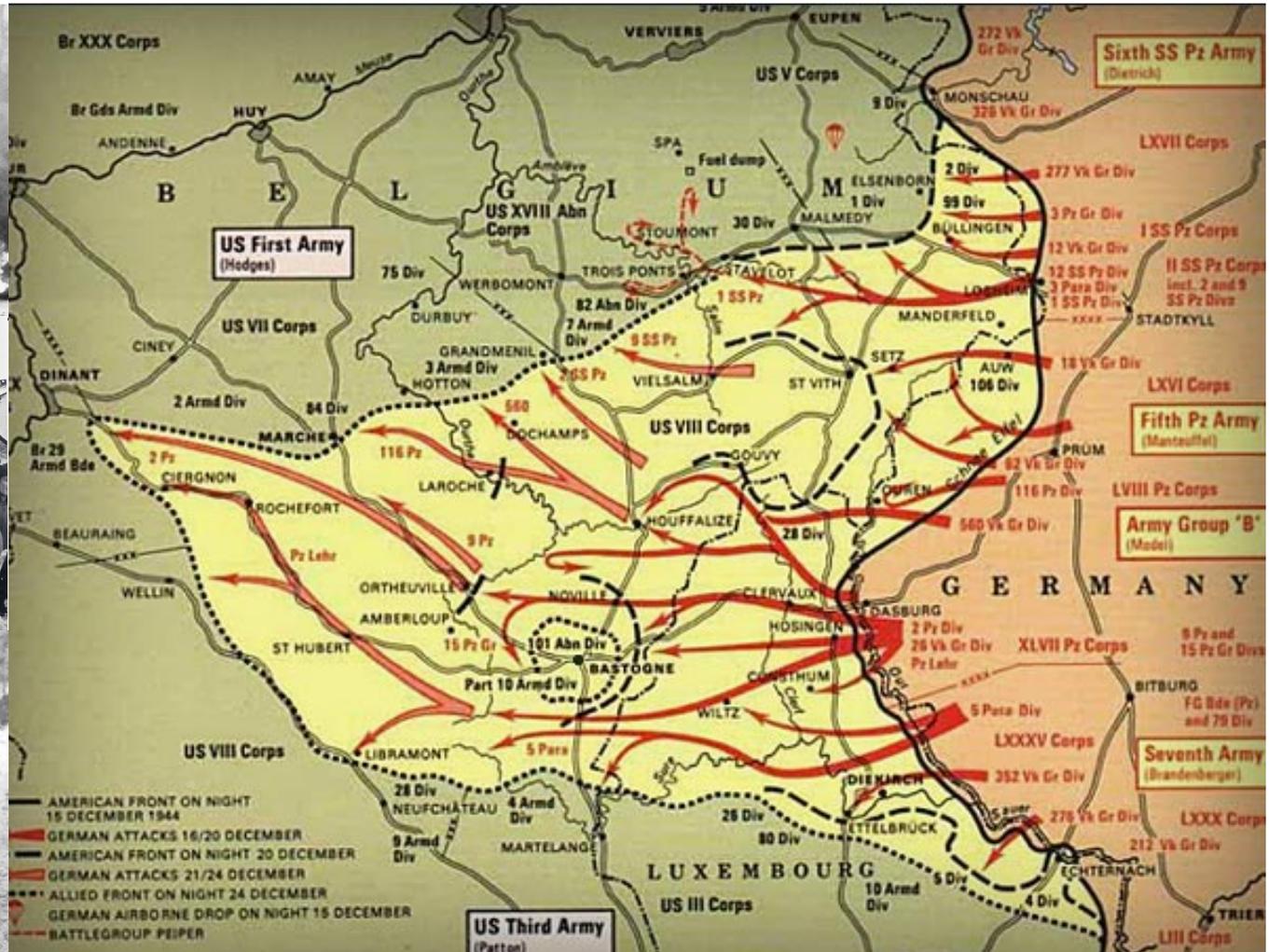


Militärischer Nachrichtenverbund



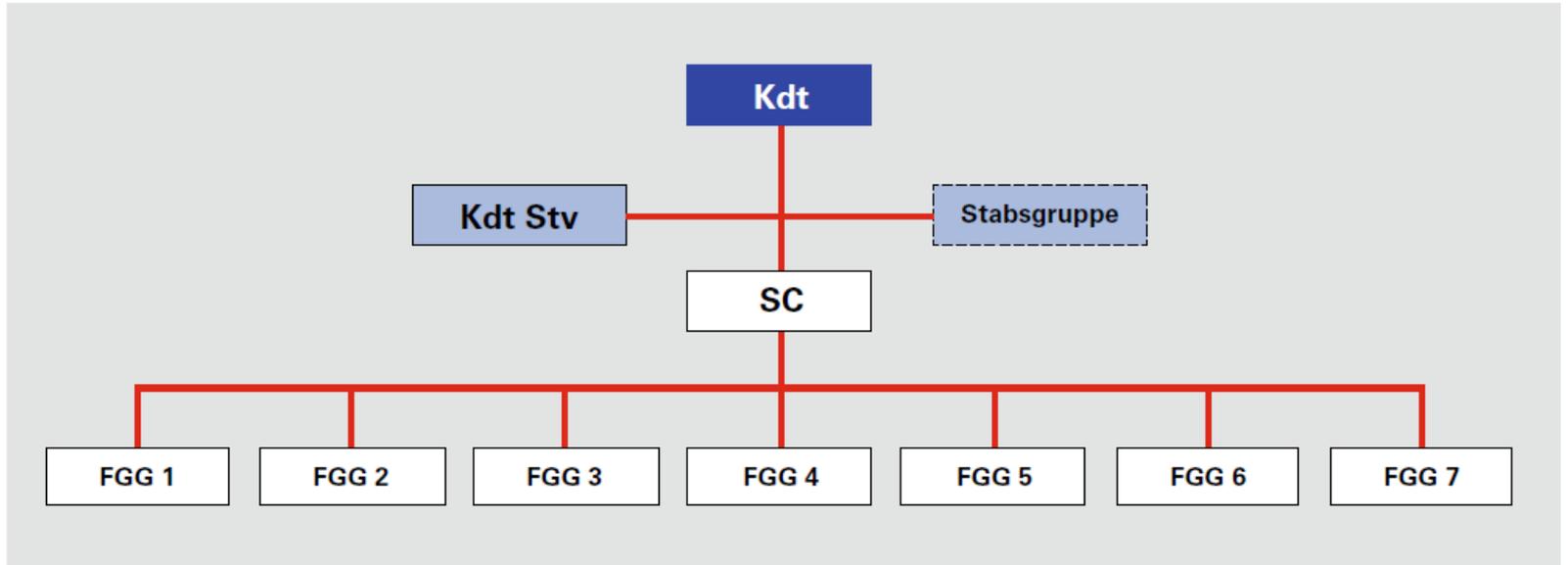


Battle of the Bulge, 1944





Stabsgliederung: Führungsgrundgebiete



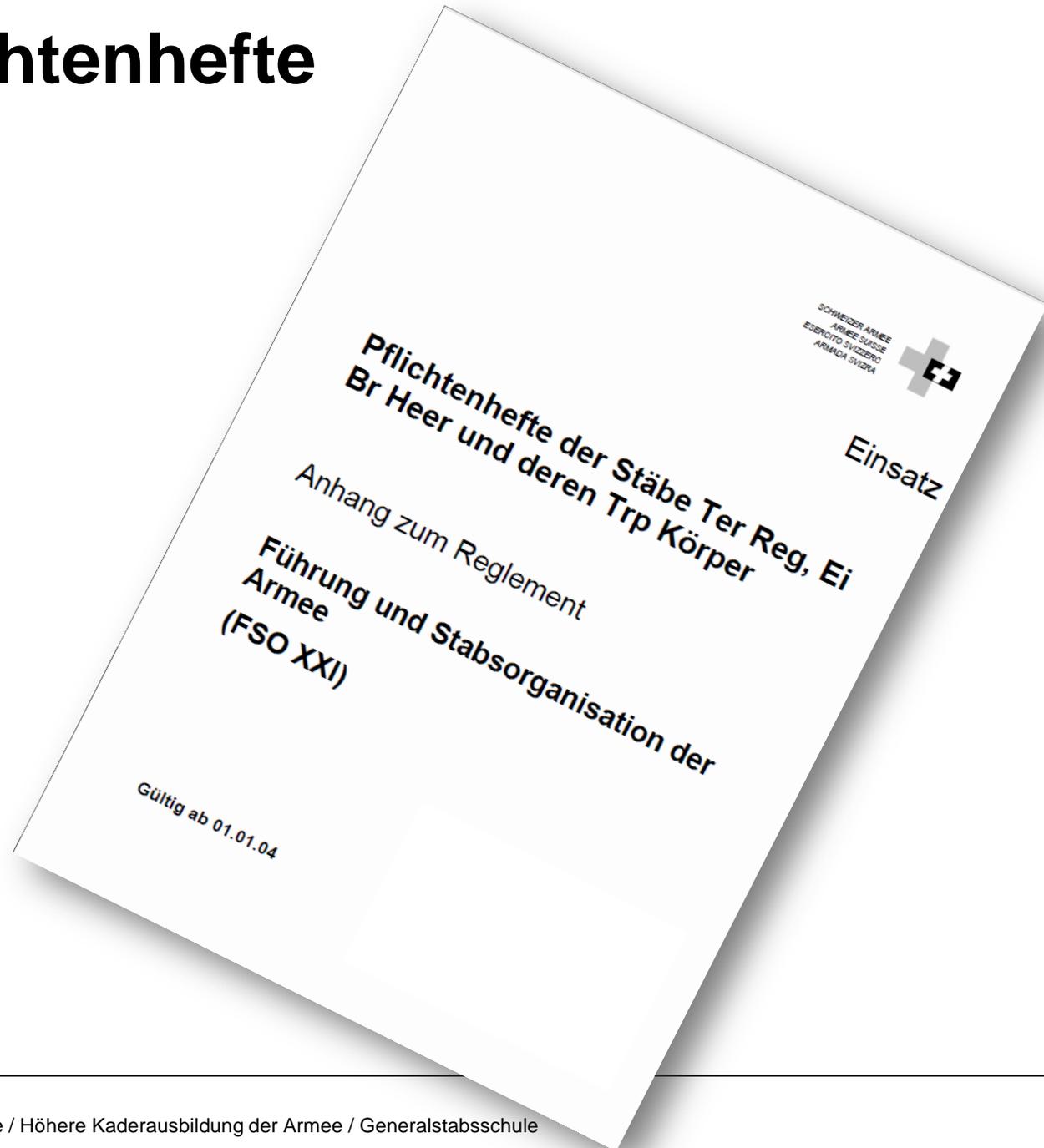
FGG 1: Personal
FGG 2: Nachrichten
FGG 3: Operationen
FGG 4: Logistik

FGG 5: Planung
**FGG 6: Führungs-
unterstützung**
FGG 7: Ausbildung



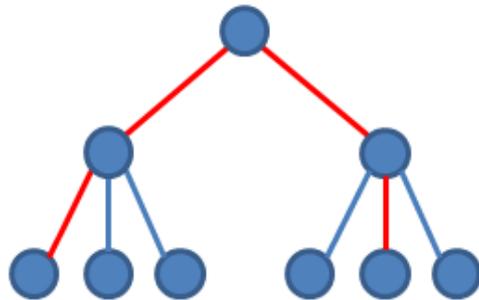


Pflichtenhefte

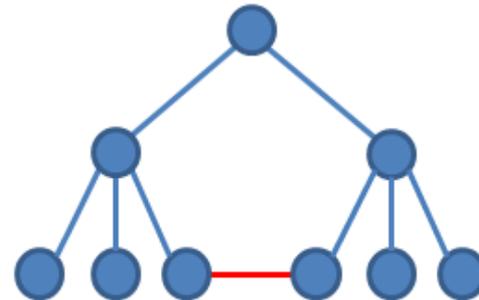




Dienstweg(e)



Dienstweg



Kleiner Dienstweg



Unterstellungsverhältnisse

	Full Command	Operational Command	Operational Control	Tactical Command	Tactical Control
Aufträge erteilen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	beschränkt	Nur Verschiebungen
Logistische Verantwortung	<input type="checkbox"/>	X	X	X	X
Ausbildungsverantwortung	<input type="checkbox"/>	beschränkt	X	X	X
Personalverantwortung	<input type="checkbox"/>	X	X	X	X



Generalfeldmarschall Helmuth Karl Bernhard von Moltke d.Ä. (1800 –1891), Chef des preussischen Generalstabs, prägte die Auftragstaktik durch zahlreiche Denkschriften und Verordnungen, aber auch durch sein persönliches Beispiel wesentlich.



Führungsinformationssysteme









Lt Col Tim Collins, CO 1 Royal Irish
